

Nationalagentur Erasmus+ Bildung

Erasmus+ International Credit Mobility (KA 107)

Hochschulmobilität für Studierende und Personal
zwischen Programm- und Partnerländern

Webinar Antragstellung Call 2019

Lisa Edelbacher
Tobias Schneider

Erasmus+ Hochschulbildung

www.bildung.erasmusplus.at/hochschulbildung

Erasmus+ International Credit Mobility

Technische Hinweise

- Bedienpanel am rechten Bildschirmrand
- Audioeinstellungen individuell regelbar
- Interaktion mit uns über Rubrik „Fragen“ möglich
- Bei technischen Problemen: Support durch Hrn. Thuswaldner
> Tel.: 01 534 08 / 615
- Webinar wird aufgezeichnet und zur Verfügung gestellt

Erasmus+ International Credit Mobility

Übersicht Inhalt

- Allgemeines
- Budgetübersicht
- Antragstellung: technische Informationen
- Antragstellung: inhaltliche Tipps und Hinweise
- Auswahlprozess und Mittelvergabe

Allgemeines

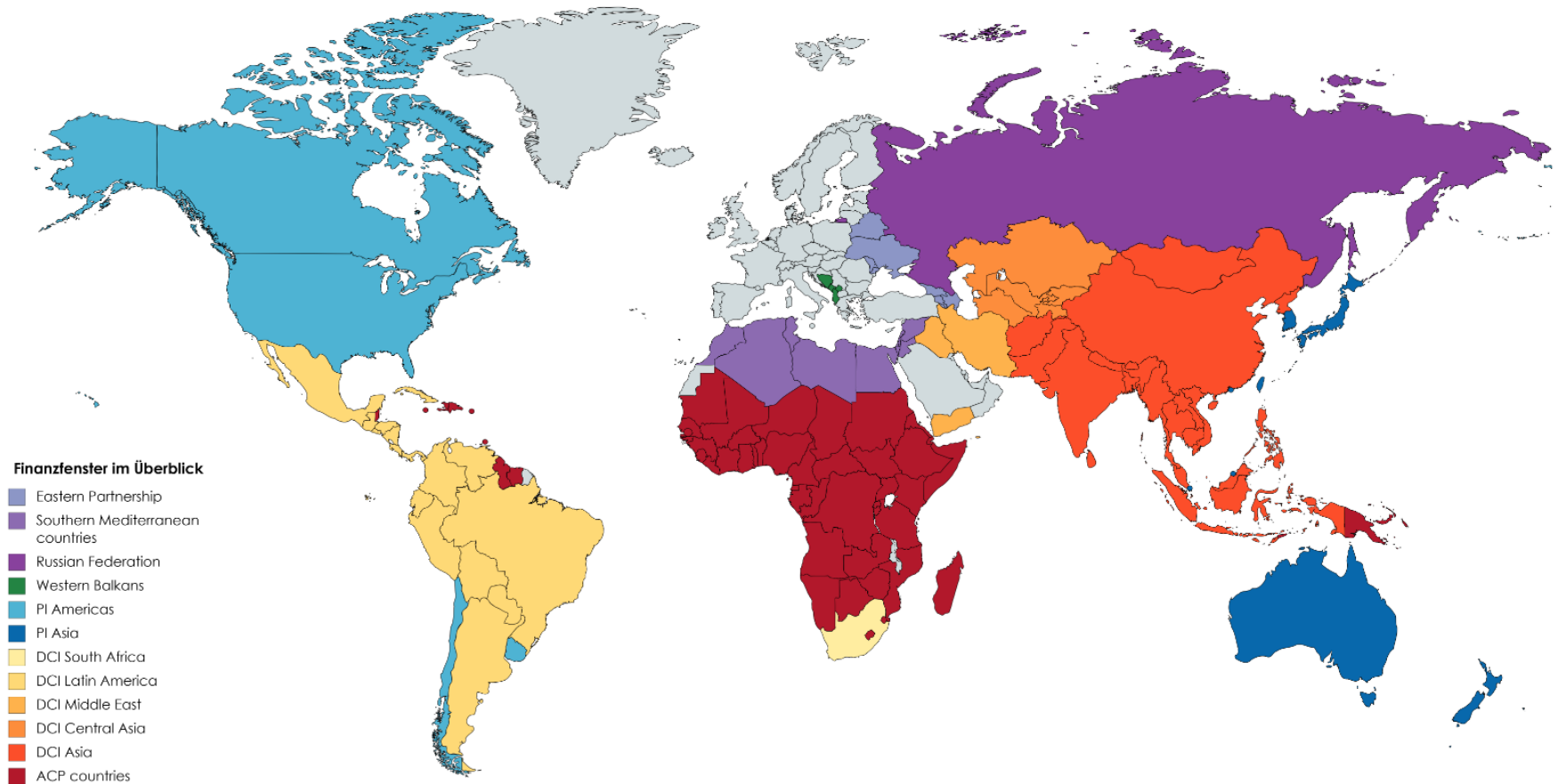
Erasmus+ International Credit Mobility

Vergleich KA 103 vs. KA 107

- **KA 103:** Studierenden- und Personalmobilität im Hochschulbereich **innerhalb** der **Programmländer**
 - „Ursprüngliches“ Erasmus Programm, seit 1987
 - Ermöglicht Credit Mobility innerhalb der 34 europäischen Programmländer
- **KA 107:** Studierenden- und Personalmobilität im Hochschulbereich **zwischen Programm-** und **Partnerländern**
 - Weltweite Erweiterung, seit 2015
 - Ermöglicht Credit Mobility zwischen einem Programmland und über 150 Partnerländern weltweit

Erasmus+ International Credit Mobility

Partnerländer KA 107



Created with mapchart.net®

Erasmus+ International Credit Mobility

Unterschiede zwischen KA 107 und KA 103

- **Antragstellung**
 - Separate Antragstellung für KA 107
 - Keine „recurrent beneficiaries“ – jeder Call beginnt von „Null“
 - Qualitative Evaluierung aller eingereichten Anträge
 - Förderzusage und Mittelvergabe gebunden an Qualität der eingereichten Anträge

- **Budget**
 - KA 103: ein Gesamtbudget, das von der Heimathochschule eigenverantwortlich und flexibel auf alle Institutionen in sämtlichen Programmländern aufgeteilt werden kann
 - KA 107: separates Budget pro Partnerland; geringere Flexibilität

Erasmus+ International Credit Mobility

Unterschiede zwischen KA 107 und KA 103

- **Projektentwicklung**
 - Heimathochschule im Programmland verwaltet Mittel für **Outgoings** und **Incomings**
 - Heimathochschule verwaltet Vertragsabwicklung und Auszahlung der Zuschüsse an Personal **und** Studierende > OeAD ist nicht in die Abwicklung von Studierendenmobilitäten involviert
- **Zuschussraten**
 - Monatliche Raten für Studierendenmobilität bei KA107 höher als bei Mobilität zwischen Programmländern
 - > im Vergleich zu KA 103 kann daher eine geringere Anzahl an Studierenden gefördert werden

Erasmus+ International Credit Mobility Förderungen für Studierende

- Studienaufenthalte
 - 3 bis 12 Monate

- Praktikumsaufenthalte
 - 2 bis 12 Monate

- Geförderte Kosten
 - Outgoings: 700 Euro monatlich
 - Incomings: 850 Euro monatlich
 - Reisekosten basierend auf „Distance band“
 - Sonderzuschüsse für „special needs“ und Outgoings mit Kindern

Erasmus+ International Credit Mobility

Förderungen für Hochschulpersonal

- Personalmobilität : Lehr- und Fortbildungsaufenthalte
 - 5 Tage bis 2 Monate
 - Mobilitäten, die weder Lehre noch Fortbildung dienen (z.B. Vorbereitungsbesuche, Vernetzungstreffen, Konferenzen etc.) sind **nicht förderfähig**

- Geförderte Kosten
 - **Outgoing:** 180 Euro pro Tag
 - **Incomings:** 160 Euro pro Tag
 - Reisekosten basierend auf „**Distance band**“
 - **Sonderzuschüsse** für „special needs“

Erasmus+ International Credit Mobility

Unternehmen als sending/receiving institution

- **Traineeships** für Studierende
 - An Unternehmen, Organisationen, Institutionen etc.
 - Als **kombinierte** Aufenthalte Studium + Praktikum möglich
 - **Zuschusshöhen** und Aufenthaltsdauer gleich wie bei SMS
 - **Traineeships Digital skills**: in **Schweiz** und auf **Färöern**
- **Lehr- und Fortbildungsaufenthalte** für Personal
 - Eingeladenes **Personal** aus **Unternehmen** für **Lehraufträge**
 - **Fortbildungen** an **Unternehmen** (nur in Programmländern möglich)

Erasmus+ International Credit Mobility

Unternehmen als sending/receiving institution

▪ Möglich

- Personal aus Unternehmen in Partnerländern macht STA an Hochschulen in AT
- Personal aus Hochschulen in Partnerländern macht STT an Unternehmen in AT
- Personal aus Unternehmen in AT macht STA an Hochschulen in Partnerländern



▪ Nicht möglich

- Personal aus österreichischen Hochschulen macht STT an Unternehmen in Partnerländern



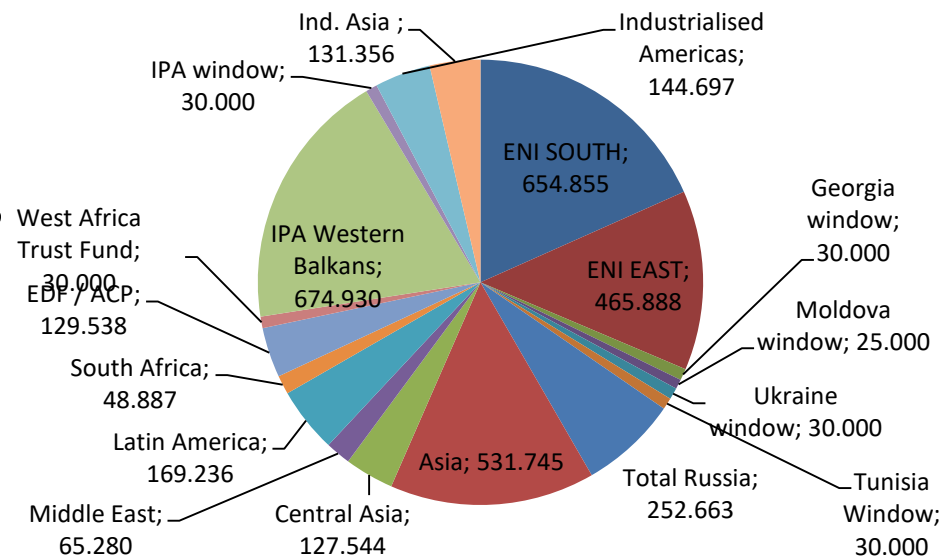
Budgetübersicht

Erasmus+ International Credit Mobility

Budget: Finanzieller Rahmen

Gesamtbudget Call 2019: ca. 177 Mio. Euro

- Anteil Österreich: ca. 3,6 Mio. Euro (= 2,01 %)
- Aufteilung in fünf Finanzinstrumente und 18 Budgettöpfe
- Budgetstruktur spiegelt **Priority Regions** der EU wider



Erasmus+ International Credit Mobility

Finanzinstrumente

Internationale Hochschulmobilität - Budget für Österreich in der Antragsrunde 2019

Achtung: Die Budgets für die einzelnen Finanztöpfe sind auf europäischer Ebene fixiert und nicht verschiebbar

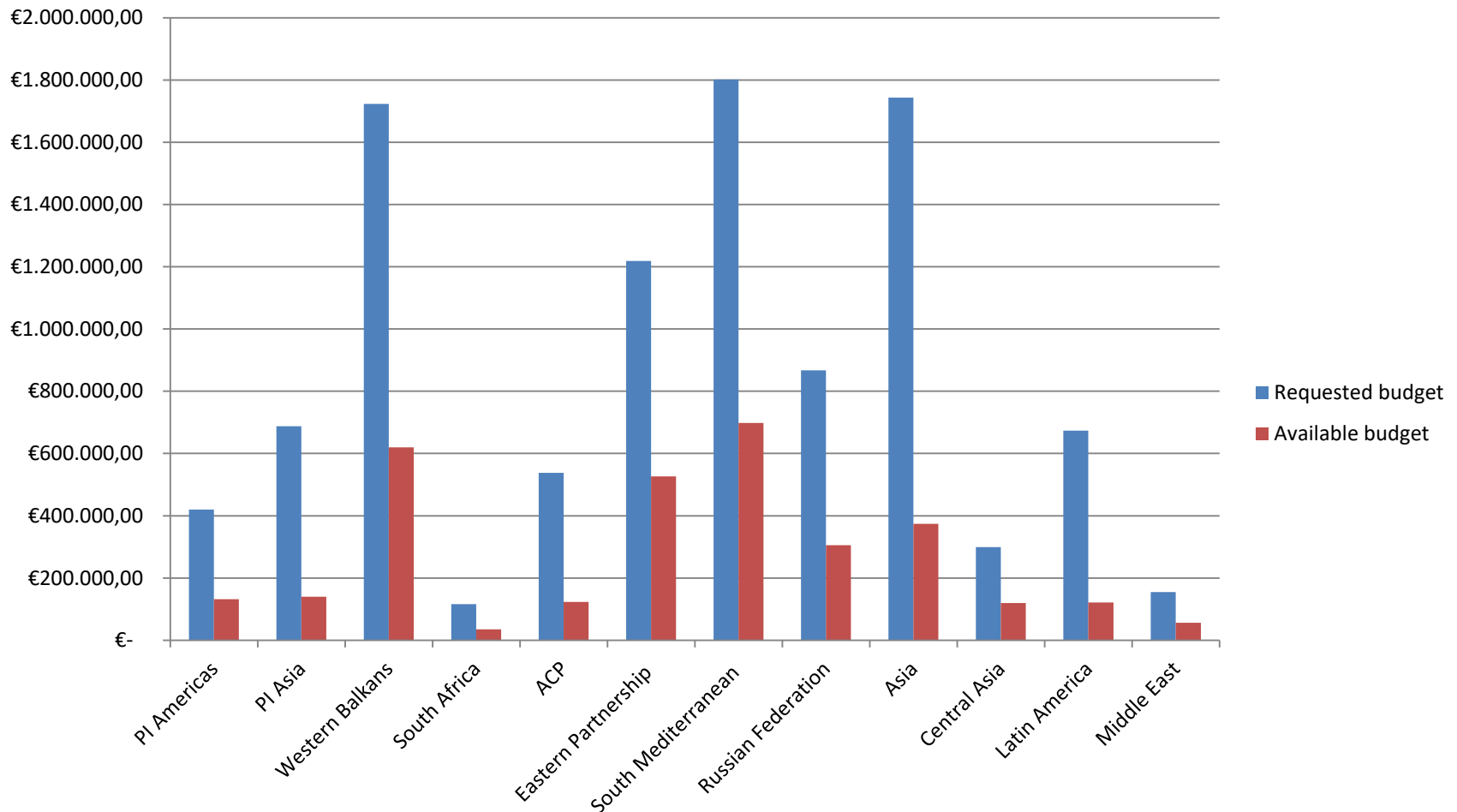
Finanzinstrument	Internationale Mobilität 2019 in Euro (Budget EK)	Länder	Anmerkungen/ Einschränkungen
ENI Southern Partnership	654.855	Nigeria, Egypt, Israel, Jordan, Lebanon, Libya, Morocco, Palestine, Syria, Tunisia	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
ENI Eastern Partnership	465.888	Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Moldova, Territory of Ukraine as recognised by international law	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
Georgia	30.000	Georgia	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
Moldova	25.000	Moldova	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
Ukraine	30.000	Ukraine	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
Tunisia	30.000	Tunisia	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
Russia (ENI & PI)	252.663	Territory of Russia as recognised by international law	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
EDF ACP countries	129.538	Angola, Antigua and Barbuda, Bahamas, Barbados, Belize, Benin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Cameroon, Cape Verde, Central African Rep., Chad, Comoros, Congo, Congo (DR of the), Cook Islands, Djibouti, Dominica, Dominican Republic, Equatorial Guinea, Eritrea, Ethiopia, Fiji, Gabon, Gambia, Ghana, Grenada, Guinea, Guinea-Bissau, Guyana, Haiti, Ivory Coast, Jamaica, Kenya, Kiribati, Lesotho, Liberia, Madagascar, Malawi, Mali, Marshall Islands, Mauritania, Mauritius, Micronesia (Federated States of), Mozambique, Namibia, Nauru, Niger, Nigeria, Niue, Palau, Papua New Guinea, Rwanda, Saint Kitts and Nevis, Saint Lucia, Saint Vincent and the Grenadines, Samoa, Sao Tome and Principe, Senegal, Seychelles, Sierra Leone, Solomon Islands, Somalia, South Sudan, Sudan, Suriname, Swaziland, Timor-Leste (DR of), Tanzania, Togo, Tonga, Trinidad and Tobago, Tuvalu, Uganda, Vanuatu, Zambia, Zimbabwe	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming**
West Africa	30.000	Burkina Faso, Cameroon, Chad, Cote d'Ivoire, the Gambia, Ghana, Guinea, Mali, Mauritania, Niger, Nigeria, Senegal	Incoming: keine Einschränkungen Outgoing: keine Einschränkungen**
DCI Latin America	169.236	Argentina, Bolivia, Brazil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Mexico, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Venezuela	Bestrebt wird die Verwendung von zumindest 25 % der Mittel für Low & Middle Income Countries (BO, SV, GT, NI, HN, PI), maximal 35 % für BR und MX gemeinsam, 40 % für das restliche Lateinamerika. Outgoing: keine Einschränkungen**
DCI Asia	531.745	Afghanistan, Bangladesh, Bhutan, Cambodia, China, DPR Korea, India, Indonesia, Laos, Malaysia, Maldives, Mongolia, Myanmar, Nepal, Pakistan, Philippines, Sri Lanka, Thailand, Vietnam	Bestrebt wird die Verwendung von zumindest 25 % der Mittel für Low Income Countries und LDC (AF, BD, BT, KH, LA, NP, MY), maximal 30 % für CN und IN gemeinsam, 45 % für das restliche Asien. Outgoing: keine Einschränkungen**
DCI Central Asia	127.544	Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Turkmenistan, Uzbekistan	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming**
DCI Middle East	65.280	Iran, Iraq, Yemen	Incoming: keine Studierendenmobilität auf Bachelorlevel möglich Outgoing: keine Einschränkungen**
DCI South Africa	48.887	South Africa	Incoming: keine Studierendenmobilität auf Bachelorlevel möglich Outgoing: keine Einschränkungen**
DCI Outgoing (Heading 1) *	214.445	DCI Latin America, DCI Asia, DCI Central Asia, DCI South Africa, DCI Middle East EDF (ACP countries), West Africa	Nur Outgoing Studienaufenthalte auf Bachelor- und Masterlevel
PA	674.930	Bosnia, Bosnia and Herzegovina, Kosovo, Montenegro	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
PA additional funds	30.000	Bosnia, Bosnia and Herzegovina, Kosovo, Montenegro	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
PI USA Canada	144.697	Canada, United States of America	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
PI Asia-Pacific industrialised	131.356	Australia, Brunei, Hong Kong, Japan, (Republic of) Korea, Macao, New Zealand, Singapore, Taiwan	Formal keine Einschränkungen in Bezug auf Outgoing / Incoming
Total	3.786.065		

* Mittel aus Heading 1 werden für Outgoing Studienaufenthalte auf Bachelor- und Masterlevel für die Finanzinstrumente EDF, DCI und West Africa reserviert - siehe **

** Outgoing-Studierendenmobilitäten auf PhD-Level aus Mitteln des Heading 4, auf BA- und MA-Level aus Mitteln des Heading 1 finanziert

Erasmus+ International Credit Mobility

Zur Orientierung: Budgetauslastung Call 2018



Erasmus+ International Credit Mobility

Neuerungen Call 2019

- **Serbien** wird Programmland > **keine Kooperation** mehr über KA107 möglich
 - **Gesamtbudget** für **Western Balkans** bleibt **unverändert**
- **Chile** und **Uruguay** wechseln vom Finanzfenster DCI Latin America zu **PI Americas**
- Neue **Vertragslaufzeit** für Projekte: 24 oder 36 Monate
- Neues **Startdatum** für Projekte: 1. August
- **Sonderbudgets** für diverse Regionen
 - Georgien, Ukraine, Moldawien, Westafrika, Tunesien

Antragstellung: technische Informationen

Erasmus+ International Credit Mobility

Antragstellung: Basisinformationen

- **Jährlicher Call** für die Antragstellung, nächste Deadline: **5. Februar 2019, 12:00 MEZ**
 - **Keine zweite** Antragsrunde! Nächste Deadline: Februar **2020**
- **Anträge** können ausschließlich von **Hochschulen** aus **Programmländern** gestellt werden
- Gesamtantrag besteht aus mehreren **Teilanträgen** (separate Anträge **pro Partnerland** in formal **einem Dokument**)
- Antragstellung online über **Web-E-Forms**

Erasmus+ International Credit Mobility

Antragstellung: Formular bzw. Webtool

- Antragstool bereits verfügbar
- Inhalte und Anforderungen im Vergleich zum Vorjahr ident
- Formular/Antragstool unterteilt in drei Hauptsektionen:
 - Allgemeine Angaben zum Antragsteller
 - Geplante Mobilitäten und Dauer > für jedes Partnerland separat
 - Narrative Begründung der geplanten Mobilitätsvorhaben (aufgeteilt auf vier inhaltliche Kategorien) > für jedes Partnerland separat

Erasmus+ International Credit Mobility

Antragsformular: Activities' Details

- Projektlaufzeit: 24 oder 36 Monate
- Angaben zu
 - **Aktivitätsform** (SMS, STA etc.)
 - gewünschtem **Partnerland**
 - der **Mobilitätsrichtung** (Incoming oder Outgoing)
 - **Distance Band** zwischen Heimat- und Partnerinstitution
 - **Anzahl** und **Dauer** der Mobilitäten
- **WICHTIG:**
 - Distance Band immer mittels [EK Distance Calculator](#) errechnen!
 - Dauer der Mobilität immer mit Zahl der **Personen multiplizieren!**

Erasmus+ International Credit Mobility

Antragsformular: Quality questions

- Angabe der Partnerinstitution (Name oder [PIC](#))
- Narrative Begründung des geplanten Mobilitätsflüsse separat pro Partnerland aufgeteilt auf 4 Kategorien
- Maximale Zeichenanzahl: 7.000 pro Land und Kategorie
- Antrag kann sowohl auf Deutsch als auch Englisch ausgefüllt werden
- Bei Interesse mehrerer Fachbereiche für ein Land: unterschiedliche Positionen und Hintergründe müssen zusammengefasst werden

Antragstellung: inhaltliche Tipps und Hinweise

Erasmus+ International Credit Mobility

Antragstellung: Dokumente und Beratung

- [Webseite Nationalagentur](#)
- [Erasmus+ Programme Guide 2019](#)
- [Do's and Don'ts für Antragsteller](#)
- [ICM Handbook der Europäischen Kommission](#)
- [KA107 Guidelines zur Projektdurchführung](#)

Erasmus+ International Credit Mobility

Bewertungskriterien

Relevanz des Mobilitätsprojekts (30 Punkte)

- Internationalisierungsstrategie, Link zur Charta
- Arten der Mobilität

Qualität der Zusammenarbeit mit den Partnern (30 Punkte)

- Bisherige Erfahrungen
- Verteilung von Aufgaben und Verantwortung

Qualität des Projektdesign & der Umsetzung (20 Punkte)

- Auswahl der Studierenden und Mitarbeiter/innen
- Unterstützung, Anerkennung der Mobilität

Auswirkungen & Verbreitung der Ergebnisse (20 Punkte)

- Auswirkungen auf persönlicher/institutioneller Ebene
- Maßnahmen zur Verbreitung (intern/extern)

Erasmus+ International Credit Mobility

Relevance of the strategy

- **Unzureichend:** “Unsere Institution hat mit der Partnerhochschule eine seit 10 Jahren bestehende Kooperationsvereinbarung.“
- **Positiv:**
 - Bezugnahme auf Internationalisierungsstrategie beider Institutionen
 - Welche Departments/Fakultäten sind involviert?
 - Warum Kooperation mit diesem Land/Region und genau dieser Institution?
 - Was ist der Mehrwert für die mobilen Personen (spezielle Studienangebote etc., Schwerpunkte der Partner)
 - >>> Idealdarstellung: geplante Kooperation ist für beide Partner die perfekte Synergie

Erasmus+ International Credit Mobility

Quality of the cooperation arrangements

- **Unzureichend:** “Die Aufgabenverteilung und Zuständigkeiten sind im bestehenden Bilateral Agreement klar geregelt.“
- **Positiv:**
 - Welche generellen Erfahrungen bestehen an beiden Institutionen hinsichtlich Abwicklung des Austauschs von mobilen Personen?
 - Welche Erfahrungen bestehen mit Partnerland und -institution?
 - Konkrete Darstellung der Zuständigkeiten und Verantwortungen an beiden Institutionen (Betreuung der mobilen Personen, administrative Aufgaben etc.)
 - Detaillierte Darstellung sowohl bei bestehenden als auch bei geplanten Partnerschaften!

Erasmus+ International Credit Mobility

Quality of the project design

- **Unzureichend:** “Die Teilnehmer/innen werden ausgewählt, gehen ins Ausland und danach werden die Prüfungsleistungen anerkannt.“
- **Positiv:**
 - Wie ist der Auswahlprozess genau geregelt und nach welchen Kriterien erfolgt die Auswahl?
 - Wird die Teilnahme von sozial benachteiligten Gruppen gefördert?
 - Welche Unterstützung erhalten die mobilen Personen während ihres Aufenthalts (Visum, Unterkunft, sprachliche Förderung etc.)?
 - Wie, wann und nach welcher Systematik erfolgt die akademische Anerkennung der erbrachten Studienleistungen?

Erasmus+ International Credit Mobility

Impact and Dissemination

- **Unzureichend:** “Die Mobilitäten werden gemäß der an der Institution üblichen Methoden evaluiert und die Ergebnisse in geeigneter Form weiterverarbeitet.“
- **Positiv:**
 - Genaue Darstellung und Erläuterung der Evaluierungs- und Disseminierungsmaßnahmen (Social media, Veranstaltungen, Publikationen, ...)
 - Schilderung möglicher positiver Auswirkungen über den rein akademischen Bereich hinaus (auf nationaler, regionaler und lokaler Ebene)
 - Berücksichtigung institutionsspezifischer Charakteristika

Erasmus+ International Credit Mobility

Tipps und Hinweise zum Antragstext

- **Verweise** pro Partnerland bei wiederkehrenden Elementen im Text **erlaubt > Flüchtigkeitsfehler vermeiden**
- **Erklären** Sie auch **offensichtliche** Dinge und setzen Sie **nichts** als **gegebenes Wissen** voraus
- **Fachspezifische** Aspekte und Angaben zur konkreten **Projektumsetzung** sind gleichermaßen **relevant**
- Perspektive des **Partners** muss ebenfalls enthalten sein!
 - Intensiver **Austausch von Ideen** gemeinsam mit dem Partner im Vorfeld der Antragstellung ist unbedingt notwendig!

Erasmus+ International Credit Mobility

Wahl von Partnerland und -institution

- Berücksichtigen Sie die **Größe** der diversen **Budgetfenster** sowie deren **Auslastung**
- Nutzen Sie bei **DCI Asien** und **Lateinamerika** die bevorzugte Behandlung der „**low income countries**“
- Greifen Sie auf **bestehende** Kooperationen und **Netzwerke** (auch außerhalb von Erasmus+) zurück
- **National Erasmus+ Offices** in Partnerländern:
https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/contacts/national-erasmus-plus-offices_en
- Lernen Sie Ihre **Partner kennen** und **planen** Sie die bevorstehende Kooperation **detailliert**

Erasmus+ International Credit Mobility

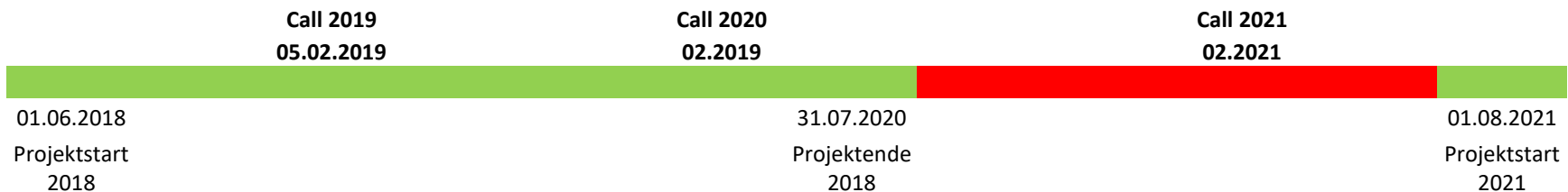
Achten Sie insbesondere auf Folgendes:

- Nur ein Antrag pro Institution und Land darf eingereicht werden
 - Genaue Absprache zwischen Fachbereichen erforderlich
- Falsche Wahl der Zielgruppe: keine Förderungen für vorbereitende Besuche; keine Kurzaufenthalte für Studierende!
- Geben Sie spezifische Informationen für jedes Partnerland in jeder Kategorie
 - Bei Verweisen: „Projektumsetzung für Brasilien: siehe für allgemeine Inhalte Darstellung bei Japan >> zusätzlich und spezifisch kommen die folgenden Elemente hinzu: ...“

Erasmus+ International Credit Mobility

Nachhaltigkeit/„Folgeprojekte“

- Nur der vorliegende Antrag 2019 wird zur Evaluierung herangezogen > keine Bewertung der Performance von beendeten oder laufenden Projekten
- Vermeiden Sie die Einreichung von identen Anträgen
 - Erwähnen Sie die Erfolge des laufenden/beendeten Projekts
 - Welche strategische Weiterentwicklung/neue Schwerpunkte sollen ab 2019 enthalten sein?
- Jährliche Einreichung (auch bei langer Projektlaufzeit) dringend empfohlen!



Auswahlprozess und Mittelvergabe

Erasmus+ International Credit Mobility

Antragstellung und Mittelvergabe – Zeitplan

- 5. Februar 2019 (12:00 MEZ): **Deadline** Call 2019
- Februar bis Mai 2019: **Evaluierung** der Anträge, **Budgetierung** der Förderbudgets
- Mai/Juni 2019: **Auswahlentscheid** und **Vertragsunterzeichnung** mit geförderten Hochschulen
- 1. August 2019: **Beginn Förderzeitraum** und frühestmögliches Startdatum für Mobilitäten
- 31. Juli 2021: Projektende **24 Monate**
- 31. Juli 2022: Projektende **36 Monate**

Erasmus+ International Credit Mobility

Qualitative Evaluierung

- Unmittelbar nach der Antragsfrist: **Formalcheck** aller eingegangenen Anträge
- Anschließend: formal eligible Anträge werden entlang der **4 quality questions** von Evaluator/innen **inhaltlich bewertet**
- **Evaluierung** wird für **jedes Partnerland** separat durchgeführt
- Mindestanforderung für inhaltliche **Förderfähigkeit**: Gesamtpunktzahl von **60** (aus 100) **Punkten** insgesamt (sowie **15/30** Punkte in der Kategorie „**Relevanz**“)

Erasmus+ International Credit Mobility

Ranking und Auswahl Fördervergabe

- Nach Evaluierung: **Rankingliste** für jedes **Budgetfenster**
- Entscheidung über **Förderzuschlag abhängig** von
 - verfügbarem **Budget** im betreffenden Finanzfenster
 - Qualität der weiteren Anträge (**Position** auf **Rankingliste**)
- Mögliche „**Resultate**“ eines eligiblen Antrags:
 - Vollförderung aller beantragten Mobilitäten
 - Förderung eines Teils der beantragten Mobilitäten
 - Keine Mittel für beantragte Mobilitäten
- Bewilligung in einem Jahr **keine Garantie** für **Folgejahre**

Erasmus+ International Credit Mobility

Auswahl Fördervergabe - Beispiel

- Hochschule X stellte einen Antrag auf Kooperationen mit Hochschulen in den folgenden drei Partnerländern:
 - Marokko (64 Punkte bei Evaluierung), Indonesien (72 Punkte), USA (78 Punkte)
- Entscheidung Fördervergabe:
 - Alle beantragten Mobilitäten mit Marokko werden gefördert (da großes Budgetfenster und Angebot größer als Nachfrage)
 - Einige, aber nicht alle Mobilitäten, die für Indonesien beantragt wurden, werden gefördert (da Rankingposition nicht hoch genug, um Vollförderung zu erhalten > daher Budgetkürzungen)
 - Keine Mittel für USA (da kleiner Budgettopf und hohe Nachfrage)

Erasmus+ International Credit Mobility

Beratungen zur Antragstellung

- 29. November 10:30 Uhr: [Webinar](#) zur Antragstellung Call 2019
 - [Link zur Anmeldung](#)
- [Erstberatung](#) zur Antragstellung (primär für [Newcomer/innen](#)) laufend bis Jänner 2019: im [OeAD-Haus](#) oder [telefonisch](#)
- [Final-Checks](#) Jänner 2019: „Feinschliff“ für [fertig](#) ausgearbeitete [Antragstexte](#)
 - Bei entsprechender Nachfrage auch in den [Bundesländern](#)
 - [Maximal drei](#) Länderanträge pro Hochschule werden durchgelesen

Kontakt

International Credit Mobility (KA 107)

Mag.^a Lisa Edelbacher, Bakk. (-645)

Mag. Tobias Schneider, M. E. S. (- 648)

internationalmobility@oead.at

OeAD-GmbH

1010 Wien

Ebendorferstraße 7

T +43 1 534 08-0

F +43 1 534 08-699

hochschulbildung@oead.at

www.bildung.erasmusplus.at

A large blue speech bubble with a white border and a tail pointing downwards and to the left. Inside the bubble, the text "... man lernt nie aus!" is written in white, bold, sans-serif font.

**... man lernt
nie aus!**